

## CURRICULUM VITAE

Autocertificato ai sensi dell'art. 76  
del D.P.R.445 del n. 28 dic. 2000



### INFORMAZIONI PERSONALI

**EMANUELE CIOTTI**

**Medico, Specialista in Igiene e Medicina Preventiva**

**Dottore di Ricerca in Scienze Mediche Generali e dei Servizi Progetto: Sanità  
Pubblica e Medicina del Lavoro**

**Diplomato all'EHESP (*Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique*). Rennes,  
Francia Direttore d'ospedale francese**

**Executive Master in Business Administration (EMBA) BBS Bologna**

### FORMAZIONE

Date (da – a)

Novembre 2024 - Giugno 2026

**Bologna Business School**

**Executive Master in Business Administration (EMBA)**

Data 22 marzo 2019 a 12 ottobre 2019

**Fondazione SPP Scuola di Sanità Pubblica**

**Corso di Formazione Manageriale per le Direzioni Generali delle Aziende  
Sanitarie Edizione Bologna (1 Aprile 2020 iscritto all'Albo dei Direttori  
Generali)**

Date (da – a)

Marzo 2015 – Marzo 2019

**Scuola Bolognese di Psicoterapia Cognitiva, sede di Forlì**

**Corso quadriennale di specializzazione in Psicoterapia cognitiva ad indirizzo  
evolutivo**

Docenti Prof. Lenzi e Prof. Lambruschi

Date (da – a)

Ottobre 2016 – 11 Aprile 2017

**Università di Bologna**

**Scuola di Medicina e Chirurgia**

**Corso di Alta Formazione su "Formazione Manageriale per la Direzione delle  
Strutture Sanitarie Complesse". Direttore Prof.ssa M. P. Fantini**

Date (da – a)

01/2013 – 24/01/2014

**Università degli Studi dell'Aquila**

**Dipartimento di Medicina clinica, sanità pubblica, scienze della vita e  
dell'ambiente**

**Master di II livello "Abilitante per lo svolgimento delle funzioni di medico  
competente"**

Tesi "Da una segnalazione ad un'indagine epidemiologica il caso studio della  
polizia municipale di Bologna". Prof. Antonio Paoletti

Date (da – a)

**Università di Bologna**

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gennaio 2010 - Aprile 2013                     | <b>Dottorato di Ricerca in “Scienze Mediche generali e dei servizi Progetto: Sanità Pubblica e Medicina del Lavoro”.</b><br>Tesi “Le caratteristiche delle modalità organizzative della medicina territoriale nella gestione della patologia cronica. Il caso studio dell’Azienda Usl di Bologna”.<br>Prof.ssa M.P. Fantini      |
| Date (da – a)<br>2008 -2010                    | <b>EHESP (Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique). Rennes, Francia</b><br><b>Diploma di Direttore di Ospedale Francese</b><br>Il titolo mi ha abilitato alla professione di direttore di ospedale in Francia                                                                                                                  |
| Date (da – a)<br>Settembre 2006- Dicembre 2009 | <b>Alma Mater Studiorum Università di Bologna</b><br><b>Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva</b><br>Diploma di Specializzazione con votazione di 70elode/70. Tesi “Un sistema sanitario integrato: confronto di una presa in carico del diabete di tipo II in Italia e in Francia”. Prof.ssa M. P. Fantini |
| Date (da – a)<br>Gennaio 2006 – Maggio 2006    | <b>Alma Mater Studiorum Università di Bologna</b><br>Partecipazione ai Moduli (I-V) del Master in Programmazione, Gestione e Valutazione dei Servizi Sanitari e Socio-Assistenziali                                                                                                                                              |
| Date (da – a)<br>Luglio 2005 – Gennaio 2006    | <b>Alma Mater Studiorum Università di Bologna</b><br>Partecipazione ai Moduli (7, 9, 10 e 11) del Master in Epidemiologia per i Servizi Sanitari Regionali                                                                                                                                                                       |
| Date (da – a)<br>Settembre 1999- Luglio 2005   | <b>Alma Mater Studiorum Università di Bologna</b><br><b>Laurea in Medicina e Chirurgia Classe 46S</b><br>Tesi in “La valutazione della competenza professionale. Analisi del sistema canadese. Una sfida possibile. Votazione 110 Lode/110. Prof.ssa M. P. Fantini                                                               |

## ATTIVITA' PROFESSIONALE

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dal 15/03/2025 ad oggi      | USL 1 Umbria<br><br><b>Direttore Generale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Dal 01/08/2024 al 14/3/2025 | Azienda Ospedaliero Universitaria Citta della Salute e della Scienza di Torino<br><br><b>Direttore Sanitario Aziendale, Direttore Generale F.F per il mese di febbraio</b><br><br>Volume economico del bilancio di città della salute circa 1100 milioni di euro. Più di 9000 dipendenti, 1550 dirigenti, 7562 del comparto. 52506 ricoveri totali, per 459843 giornate di degenza.165000 accessi in ps , 4667244 di prestazioni specialistiche. Spesa del personale 510 milioni Ricavi complessivi 611 milioni Composta da 4 presidi ospedalieri ognuno di essi con le sue peculiarità. Posti letti complessivi deliberati 1920 totali, 1639 ordinari, 281 diurni. Ospedale Molinette 1004 Posti letto, 875 ordinari, 129 day hospital/surgery leader a livello nazionale nei trapianti 554 Gli sviluppi dopo il DM 77totali, 211 di rene e 179 di fegato 39 di cuore. Regina Margherita ospedale leader nel Piemonte per la patologia dei bambini totali 259 totali 196 ordinari, 63 day hospital/surgery. Centro Traumatologico Ortopedico centro di riferimento regionale per l'ortopedia e la traumatologia Posti letto totali 368 totali, 329 |

ordinari 39 day hospital/surgery. Sant'anna punto nascita più importante d'Italia 5798 parti e ruolo cruciale anche per la parte ginecologica. Posti letto totali 370, 325 ordinari, 50 diurni. Principali Funzioni svolte: Piano per il contenimento dei tempi di attesa 2024-2025, Budget 2025, Nuovo progetto pronto soccorso Ospedale Molinette, contributo al rispetto degli obiettivi di mandato della direzione generale

Dal 16/11/2020 al 31/07/2024

Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

**Direttore Sanitario Aziendale**

Bilancio di esercizio 2023 circa 818 milioni di euro Numero dipendenti circa 2875 Numero abitanti ausl 345000. I posti letto totali dell'azienda sono 441: 404 in regime ordinario, 17 in regime day hospital e 20 in regime day surgery. L'azienda ha 3 presidi ospedalieri Cento 156 letto totali 140 ordinari 16 day hospital/surgery ; Argenta 70 totali 65 ordinari 5 day hospital/surgery, delta 285 totali 264 ordinari 21 day hospital/surgery, Sono presenti 8 CDS Case della Comunità 3 OSCO Ospedali di Comunità 4 COT Centrali operative , 216 Medici di Medicina Generale 36 Pediatri di Libera Scelta. Principali Funzioni svolte: Coordinatore provinciale della cabina di regia campagna vaccinale covid, Coordinatore provinciale per unità di crisi gestione emergenza covid-19 Progetto ospedale di Argenta-Ior Ortopedia Riforma della Continuità Assistenziale, Riforma dei CAU, Punto Nascita, riorganizzazione del 118. Contributo al rispetto degli obiettivi di mandato della direzione generale: Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio, governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, rafforzamento del dipartimento di sanità pubblica, prevenzione e promozione della salute, qualità e sicurezza e gestione del rischio clinico.

Dal 1/1/2023 al 21/03/2023

Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

**Direttore Facente Funzione del Dipartimento Cure Primarie**

Dal 02/11/2020 al 15/11/2020

Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

**Direttore Sanitario Facente Funzioni Direttore del Distretto Centro- Nord**

Dal 28/08/2020 al 1/11/2020

Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

**Direttore Facente Funzioni del Distretto Pianura Est**

FRNA gestito direttamente 16 milioni di euro e 4 milioni di euro di fondo sociale Delega sui Minori e delega per il sociale

Dal 1/11/2019 al 1/11/2020

Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna, Dipartimento Cure Primarie

**Direttore di Unità Operativa Complessa Cure Primarie Pianura Est.**

**Vincitore di concorso il 2 ottobre 2019**

Dal 1/09/2018 al 31/10/2019

Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna, Dipartimento Cure Primarie

**Direttore Facente Funzioni di Unità Operativa Complessa Cure Primarie Pianura Est**

Valore della produzione/Budget gestito direttamente ed effettivamente dal candidato: circa 19 milioni di euro N. dipendenti gestiti direttamente ed effettivamente dal: 101 Medici di Medicina Generale, 25 Pediatri di Libera Scelta, 20 Specialisti Ambulatoriali, 19 Medici di Continuità assistenziale, 2 Dirigenti Medici, 4 amministrativi N. poliambulatori gestiti direttamente ed effettivamente: 14 di cui 3 case della salute Principali funzioni svolte (1) Gestione dell'assistenza primaria Medicina generale 8 Nuclei di Cure Primarie, 101 Medici di Medicina Generale, della pediatria della libera scelta 25 Pediatri, della specialistica ambulatoriale 20 Specialisti e della continuità assistenziale 19 Medici di CA, 2) Cura e governo dell'assistenza domiciliare,

dell'assistenza protesica e assistenza farmaceutica per la popolazione di riferimento del territorio della Pianura est di circa 160 mila abitanti 3)Responsabile di 3 Case della Salute e 11 poliambulatori 4)Gestire il personale e le risorse affidate secondo i principi di efficacia efficienza flessibilità e sostenibilità del sistema Principali progetti di innovazioni gestiti e relativi risultati ottenuti: Casa della salute inter-aziendale Pieve di Cento, gestione e creazione dell'Usca di Budrio, ambulatorio ospedaliero Obiettivi di budget raggiunti al 95%

Date (da – a)  
1/10/2017 al 31/12/2018

Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna, Dipartimento Cure Primarie  
**Responsabile Unità Operativa Supporto Direzione U.O.S.D Dipartimento Cure Primarie**

Pianificazione della formazione dei dipendenti del Dipartimento Cure Primarie, dei convenzionati della medicina generale (585), continuità assistenziale (100), pediatri di libera scelta, specialisti convenzionati. Gestione della reportistica farmaceutica, Adi, fragili, progetto CCM, Progetto diabete. Settore specifico: Cure Primarie Valore della produzione/Budget gestito direttamente ed effettivamente dal: oltre 100 mila euro anno N. dipendenti gestiti direttamente ed effettivamente 3 amministrativi

Date (da – a)  
1/09/2016 al 31/10/2019

Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna, Dipartimento Cure Primarie  
**Incarico dirigenziale professionale di monitoraggio e valutazione dell'attività dei medici di continuità assistenziale**

Date (da –a)  
2/04/2014 al 20/07/2017

Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna, Dipartimento Cure Primarie  
**Dirigente Medico, Referente per l'U.O.S.D.  
Responsabile Unità Operativa Semplice Dipartimentale Savena e Santo Stefano**

Settore specifico: Cure Primarie Valore della produzione/Budget gestito direttamente ed effettivamente: circa 15 milioni di euro N. dipendenti gestiti direttamente ed effettivamente dal candidato: 101 Medici di Medicina Generale, 25 Pediatri di Libera Scelta, 20 Specialisti Ambulatoriali, 19 Medici di Continuità assistenziale, 2 Dirigenti Medici, 4 amministrativi Principali funzioni svolte 1) Gestione dell'assistenza primaria Medicina generale 5 Nuclei di Cure Primarie, 93 Medici di Medicina Generale, della pediatria della libera scelta 7 Pediatri 2)Cura e governo dell'assistenza domiciliare, dell'assistenza protesica e assistenza farmaceutica per la popolazione di riferimento del territorio due quartieri di Bologna Savena e Santo Stefano circa 110 mila abitanti 3)Responsabile di 2 poliambulatori 4)Gestire il personale e le risorse affidate secondo i principi di efficacia efficienza flessibilità e sostenibilità del sistema Obiettivi di budget raggiunti al 95%

Dal 29/03/2013

Assegnato al Dipartimento Cure Primarie Ausl Bologna  
Progetti di cui mi sono occupato: Case della Salute, Cure intermedie, lo Psicologo all'interno della Casa della Salute, Carta del Rischio Cardio Vascolare, Progetto Fragili, etc.

Date (da –a)  
4/07/2011

Azienda Unità Sanitaria Locale, Bologna  
**Dirigente Medico, assunzione a tempo indeterminato.**  
Direzione medica di presidio ospedaliero, inquadrato sotto la direzione sanitaria, referente per la direzione sanitaria del Dipartimento Cure Primarie e del distretto di Porretta (Ospedale Porretta e Vergato), San Lazzaro e Casalecchio.

Date (da – a)  
Dal 23/03/2011 al 03/07/11

**Medoc poliambulatorio specialistico, Forlì**  
Medico con contratto libero professionale in qualità di Specialista in igiene e medicina preventiva, Attività di visita medica e di counseling destinato a lavoratori per l'idoneità al lavoro.

Date (da –a)  
Dal 15/3/2010 al 03/07/11

Azienda Unità Sanitaria Locale, Ravenna, Dipartimento Cure Primarie  
**Medico con contratto libero professionale**  
*Progetto Sviluppo di modelli organizzativi e gestionali nell'ambito delle cure primarie*

Date (da –a)  
Dal 20 aprile 2006 al 4 luglio 2011

**AVIS, Forlì – Cesena**  
Medico, Contratto libero professionale  
Valutatore dell'idoneità alla donazione

Date (da –a)  
Dal 1/7/05 al 1/4/06

**TECNOLOG ENGINEERING S.R.L Forlì**  
Medico Collaboratore per lo studio di fattibilità per l'esternalizzazione della centrale di sterilizzazione e costituzione del sistema logistica di Kit laparoscopici

Date (da –a)  
Dal 1/11/06 al 30/11/07 e  
dal 1/4/09 al 3/11/09

Azienda Unità Sanitaria Locale di Ravenna, Dipartimento Cure Primarie  
**Medico in formazione specialistica**  
- Partecipazione alla stesura di linee guida sulla BPCO, scompenso cardiaco e diabete  
- Referente aggiunto al dipartimento delle chirurgie specialistiche per il Progetto della riorganizzazione dell'Unità Operativa dell'Ortopedia di Ravenna  
- Progetto della riorganizzazione della funzione amministrativa (analisi organizzative di strutture sanitarie)

## ATTIVITA' ALL'ESTERO DI RICERCA

Date (da –a)  
Dal 1/9/2005 al 30/09/2005

**I'INSERM (Istituto Nazionale della Salute e di Ricerca Medica), Parigi**  
Medico per attività di ricerca su base volontaria  
Progetto di ricerca: uno studio sull'utilizzo di indicatori per la depressione post partum in collaborazione con l'Università di Bologna

Date (da –a)  
Dal 17/11/2008 al 17/01/2009

**Local Health Board Monmouthshire Wales England Galles, Regno Unito**  
Medico, specializzando in Igiene e Medicina Preventiva  
Tirocinio pratico finalizzato all'acquisizione del titolo "Direttore di Ospedale Francese" durante lo svolgimento del Corso svolto  
Collaborazione per attività di ricerca. Principali attività svolte: analisi della gestione della presa in carico del diabete, analisi del sistema sanitario del Galles e delle sue politiche di decentramento del Regno Unito

Date (da –a)  
Dal 21/7/2008 al 16/8/2008

ARH, Agenzia Regionale dell'ospedalizzazione dei Pays de la Loire, Francia  
Medico specializzando  
Principali attività di ricerca svolte: confronto tra due sistemi regionali Paesi della Loira – Emilia Romagna; analisi del funzionamento organizzativo dell'Agenzia Regionale dell'Ospedalizzazione

## ATTIVITA' DI DOCENZA

Data  
23 novembre 2012

**Azienda Unità Sanitaria Locale Bologna**  
Direzione Dipartimento Farmaceutico  
4 ore per corso farmacisti Case della Salute

Date

**Azienda Unità Sanitaria Locale Bologna**

Pagina 5 - Curriculum vitae di  
[Dr. Emanuele Ciotti]

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

|                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 29/05/2014; 6/6/2014; 16/10/14;<br>13/11/14; 4/12/14                                          | <b>Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilitativa (DATER)</b><br>4 ore Corso "Percorsi diagnostici terapeutici assistenziali" destinato ad infermieri                                                                                                                                                                                                                               |
| Data<br>16 e 27 maggio 2014                                                                   | <b>Azienda Unità Sanitaria Locale Bologna</b><br>4 ore Casa della Salute: Conoscenza del nuovo modello organizzativo in AUSL                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Data<br>29 maggio 2014                                                                        | <b>Azienda Unità Sanitaria Locale Bologna</b><br>1 ora "Dalla misura della fragilità alla presa in carico.                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Data<br>27/11/2014                                                                            | <b>Azienda Unità Sanitaria Locale Bologna</b><br><b>Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilitativa (DATER)</b><br>4 ore Corso: Progettare interventi educativi di educazione a corretti stili di vita                                                                                                                                                                               |
| Data<br>30/10/2015                                                                            | <b>Azienda Unità Sanitaria Locale Bologna</b><br><b>Dipartimento Cure Primarie</b><br>4 ore Corso: "Il Dipartimento di Cure Primarie e le Case della Salute", lezione destinata a medici in formazione specifica in Medicina Generale                                                                                                                                                |
| Data<br>25/10/2018                                                                            | <b>Azienda Unità Sanitaria Locale Bologna</b><br>Corso ai MMG, Organizzazione dei servizi dell'assistenza primaria                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Data<br>22/11/2018                                                                            | <b>Azienda Bassa Friulana</b><br>4 ore docenza corso AAS2_18213 "La nuova organizzazione dell'assistenza primaria: Dipartimenti, aggregazioni funzionali del MMG, Case della Salute, Centri di Assistenza Primaria, etc."                                                                                                                                                            |
| Data<br>13/06/2019                                                                            | <b>Alma Mater Bologna Centro di ricerca e formazione sul settore pubblico</b><br>2 ore docenza Comunicazione e Aziende Sanitarie Pubbliche – Formazione cure primarie presso il corso "Formare le Associazioni impegnate per la salute".                                                                                                                                             |
| Data<br>Ottobre 2019                                                                          | <b>Provider Eureka</b><br>Docente formazione FAD del corso "Il ruolo degli stakeholder nella gestione del paziente con BPCO. Il ruolo del distretto sanitario nella gestione sostenibile del paziente con BPCO                                                                                                                                                                       |
| Data<br>Settembre 2020                                                                        | <b>Provider Eureka</b><br>Docente formazione FAD del corso "Distretto ed innovazione tecnologica. Dall'esperienza della pandemia da SARS-CoV2 allo sviluppo della sanità digitale. La refertazione degli ECG a domicilio, nelle Residenze Sanitarie Assistenziali e negli Ambulatori Blu e il progetto CCM sull'uso del telemonitoraggio per i pazienti cronici della ASL di Bologna |
| Data<br>Settembre 2020                                                                        | Docente formazione FAD nel corso "Il paziente complesso: la presa in carico e la gestione sul territorio, tra appropriatezza e sostenibilità ai tempi della pandemia da SARS- CoV2<br>L'appropriatezza nel paziente complesso e l'ambulatorio per le patologie croniche per la gestione di BPCO e scompenso cardiaco dopo il SARS- CoV2                                              |
| Data<br>5 Febbraio 2021; 25 marzo 2022;<br>4 febbraio 2023 9 febbraio 2024<br>8 febbraio 2025 | <b>Università degli Studi di Ferrara</b><br>Docenza di 4 ore per 4 edizioni Master di II Livello in Economia e Management dei Servizi Sanitari e Corso di Perfezionamento in Management per la Direzione di Strutture Sanitarie Complesse                                                                                                                                            |
| Data (da –a)<br>Dal 22/04/2021 al 09/07/2021                                                  | <b>Università Milano-Bicocca</b><br>Docente formazione Corso di rivalutazione manageriale struttura complessa Direttori Struttura Complessa (DSC)<br>Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" .                                                                 |

12 ore di lezione

Data  
29 novembre 2022

**ASL di Teramo in collaborazione con AS.I.QU.A.S.**  
Docente "PNRR e Case di Comunità"

Data  
29 marzo 2023; 13 settembre 2023

**Università Milano-Bicocca**  
4 ore docenza Corso di Alta Formazione- Direttori Struttura Complessa

Data  
15/05/2023; 31/07/2023

**Università degli Studi di Ferrara**  
8 ore docenza Master "Infermieristica di famiglia e di comunità"

Data (da –a)  
13/04/2023 al 11/04/2024

**Provider Eureka**  
Docente formazione FAD del corso "La riforma della sanità territoriale e la presa in carico e la gestione sul territorio del paziente complesso tra appropriatezza e sostenibilità"

Data  
17/11/2023

**ASST Nord Milano**  
Docente "Corso di Formazione per la realizzazione della nuova rete inclusiva dei Servizi di PHC nei Distretti della ASST Nord di Mil

Data  
21/06/2024; 05/07/24;30/1/24

**Università degli Studi di Ferrara**  
8 ore docenza Master "Infermieristica di famiglia e di comunità"

## ATTIVITA' DI TUTORAGGIO

Date (da –a)  
2012-2016

**Alma Mater Bologna**  
Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva  
Tutor per specializzandi,  
Tutor per formazione MMG AUSL Bologna  
Tutor per specialisti di Medicina Interna

## CAPACITA' E COMPETENZE PERSONALI

Madre lingua

**Italiano**

Lingua

**Inglese (1-ecellente; 5 base)**

| Comprensione |         | Espressione orale | Scrittura |
|--------------|---------|-------------------|-----------|
| Listening    | Reading | Speaking          |           |
| 3            | 2       | 3                 | 3         |

| Comprensione |         | Espressione orale | Scrittura |
|--------------|---------|-------------------|-----------|
| Listening    | Reading | Speaking          |           |
| 1            | 1       | 1                 | 2         |

**Competenze organizzative e gestionali**

Grazie alle mie esperienze professionali nelle quali mi è stato richiesto di gestire autonomamente le diverse attività rispettando le scadenze e gli obiettivi prefissati sono ora in grado di gestire in autonomia l'organizzazione del lavoro e di affrontare le diverse contingenze lavorative e di guidare i miei collaboratori nel raggiungimento di specifici obiettivi.

**Competenze professionali**

Consolidata conoscenza dei sistemi sanitari e delle loro organizzazioni (atto aziendale, modelli dipartimentali) e il loro funzionamento.

Capacità nell'uso dei dati epidemiologici e gestionali disponibili al fine di identificare e promuovere attivamente il cambiamento e azioni concrete nel sistema.

Conoscenza dei modelli e le tecniche di programmazione territoriale e la realizzazione di progettualità che coinvolgono i servizi distrettuali, le altre UOC e i Dipartimenti aziendali.

Conoscenza della programmazione ospedaliera e dei suoi sistemi produttivi, conoscenza delle piattaforme dei servizi ospedalieri.

Conoscenza delle tecniche di budgeting al fine di collaborare attivamente alla definizione del Programma di attività della struttura di appartenenza e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi stabiliti.

Conoscenza delle tecniche di gestione delle risorse umane e valutazione del personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi; di programmazione e gestione delle risorse professionali e materiali nell'ambito del budget di competenza; di valutazione delle implicazioni economiche derivanti dalle scelte organizzative e professionali e dai comportamenti relazionali assunti.

Ottima capacità nelle relazioni per la promozione di un clima collaborativo e una cultura dell'integrazione ed approccio multidisciplinare; capacità gestionale dell'area emozionale, motivazionale e relazionale.

Conoscenza dei principi e modalità di valutazione del personale relativamente a competenze Professionali e comportamenti organizzativi.

Esperienza consolidata nel miglioramento dei servizi e del governo e attuazione dei percorsi diagnostico-terapeutico- assistenziali con modalità condivisa con le altre strutture aziendali ed i professionisti coinvolti.

Buone conoscenze sul rischio clinico e della sicurezza dei pazienti.

Conoscenza nel programmare l'assistenza protesica e integrativa con azioni di governo clinico e con appropriatezza prescrittiva e monitorare il raggiungimento degli obiettivi, anche in termini di costo.

Ottima capacità nei seguenti ambiti:

- Progettazione e realizzazione di programmi di valutazione del grado di soddisfazione degli utenti;
- Coordinamento nella gestione di protocolli /linee guida di appropriatezza predisposti dai gruppi di lavoro integrati ospedale/territorio in coerenza con la normativa vigente;
- Analisi della casistica ospedaliera e territoriale e dei risultati conseguiti;
- Sviluppo di progetti innovativi

Esperienza consolidata nella collaborazione con i MMG e PLS, CA, specialisti convenzionati nella predisposizione di progetti e realizzazione dei percorsi assistenziali che:

- 1) Siano efficaci, efficienti ed appropriati dal punto di vista clinico, assistenziale e organizzativo e coerenti con gli indirizzi della programmazione aziendale, regionale e nazionale, contestualizzando nell'area operativa gli specifici obiettivi aziendali;
- 2) Garantiscano l'equità dell'assistenza escludendo interessi personali, professionali e dell'organizzazione
- 3) Favoriscano un approccio multidisciplinare, multi professionali e interculturale

## 17 Pubblicazioni su riviste scientifiche, 6 capitoli di libri, 51 Altre Pubblicazioni edite a stampa e Atti di Convegno (abstract) 73 Comunicazioni orali a convegni

### PUBBLICAZIONI SU RIVISTE SCIENTIFICHE

1. Maria Pia Fantini, Mattia Altini, **Ciotti Emanuele** Qualità professionale: come garantirla? L'esperienza del Collège des médecins du Québec (CMQ) Canada. Journal of Medicine and The Person,; 3(4): 151-153 2005
2. **Emanuele Ciotti**, Luciano Lorenza, prof. Paolo Cacciari, Un sistema integrato: la giusta risposta a bisogni sempre più complessi? Ospedale pag 34-39 2009
3. **Emanuele Ciotti** Témoignage Le parcours d'un interne de Santé Publique en Italie bulletin Clisp n°10 juin 2008
4. **Emanuele Ciotti** Il Sistema Francese questo Sconosciuto, I Quaderni dell'Associazione Culturale Pediatri marzo-Aprile 2011
5. O. Nanni , M. Altini , P. Morgagni , A. Rossi , **E. Ciotti**, F. Falcini , M. Maglie , A. Berardo , G. Vittimberga , P. Falasca , E. Prati , D. Garcea , D. Amadori Oriana Nanni. Process and outcome indicators for evaluation of surgical activity in a high risk gastric cancer area Journal of Clinical Oncology 29(15\_suppl):e16537-e16537 · May 2011
6. Raggi F, Bernardi R, **Ciotti E**, Lazzari C, Longanesi A, Montella MT, Nardacchione V, Cacciari P. L'implementazione dei Percorsi : note pratiche. Annali di Igiene e Medicina Preventiva;24(2):155-66 2012 Mar-Apr
7. **Emanuele Ciotti**, Danilo Cereda. Educazione Continua in Medicina (ECM), questa sconosciuta: opportunità e criticità. Ospedale n° 4 2011, 18-21
8. Mattia Altini, Elisa Carretta, Paolo Morgagni, Tiziano Carradori, **Emanuele Ciotti**, Elena Prati, Domenico Garcea, Amadori Dino, Fabio Falcini, Oriana Nanni. Is a clear benefit in survival enough to modify patient access to the surgery service? A retrospective analysis in a cohort of gastric cancer patients. Gastric Cancer. 2014 Jan 30.
9. Paolo Tedeschi, **Ciotti Emanuele**, Lorenza Luciano G. Franchino, Capitolo 15, Building primary care in a changing Europe: Case studies Italy: European Observatory on Health Systems and Policies; 2015.
10. Enrica Perrone, Simona Rosa, Luigi Bagnoli, Carlo Descovich, Oreste Capelli, Giuseppe Di Pasquale, **Emanuele Ciotti**, Mara Morini, Maria Pia Fantini L'audit clinico nell'implementazione di raccomandazioni sull'assistenza dei pazienti con pregresso infarto acuto del miocardio nel Dipartimento Cure Primarie dell'AUSL di Bologna: un caso studio Politiche sanitarie ;17(2):97-104 2016
11. Mara Morini, **Emanuele Ciotti**. Distretto committente o erogatore di Servizi? Il parere di. CARD Emilia Romagna [pag 54-57] Welfare Oggi-Maggioli Editore Ottobre 2014
12. Mara Morini, **Emanuele Ciotti**, Concetta Randazzo, Brigida Lilia Marta, Luca Barbieri La Casa della salute di Borgo-Reno Ricerca e Pratica numero 3 anno 32 maggio-giugno 2016
13. Cinocca S, Rucci P, Randazzo C, Teale E, Pianori D, **Ciotti E**, Fantini MP Validation of the italian version of the patient reported experience measures for intermediate care services Dovepress 27 September 2017 Volume 2017:11 Pages 1671—1676
14. Francesca Luisa Aru, Luigi Rocco Chiri, Marco Menchetti, Francesca Galligani, Maria Rosaria Antonica, **Emanuele Ciotti**, Angelo Fioritti e Domenico Berardi, Modelli di integrazione tra psicologia e assistenza sanitaria primaria: verso la reale costruzione di un'assistenza psicologica di base? Giornale Italiano di Psicologia IV 2018
15. **Emanuele Ciotti**, Andrea Donatini, Lucia Nobilio, Paolo Totaro, Alessandro Fini, L'impatto delle strategie di medicina di

- iniziativa: l'esperienza della AUSL di Bologna nel biennio 2018-2019, Sistema Salute, 65, 3 2021: pp. 384-397
16. L. Rocco, B. Vivit, **E. Ciotti**, C. Patierno, G. Gallo, M. Chiappelli, A. Fioritti, D. Berardi, M. Menchetti, The impact of psychological assistance in Italian Primary Care: data collected from 2016 to 2018 in the district of Bologna, in Mediterranean Journal of Clinical Psychology, 2023, pag 1-12
  17. **Emanuele Ciotti**, Gli sviluppi dopo il DM 77, Exposanità News, Aprile 2024, pag. 9

## Capitoli di libri

1. **Ciotti Emanuele** Gabriele Cavazza, Luca Barbieri, Concetta Randazzo, Mara Morini La Casa della Salute di Borgo Reno. La Salute cerca casa Manifesto per una comunità protagonista del benessere 2019 Derive Approdi
2. **Ciotti Emanuele**, Marco Menchetti, Daniele Irmici Chapter primary care of book "Health and Gender: Resilience and Vulnerability Factors for Women's Health in the Contemporary Society" edited by Springer International Publishing 2019
3. P. Fantini, E. Stivanello, L. Dall'Olio, B. Frammartino, **E. Ciotti**, E. Savoia Mortalità infantile, neonatale e post neonatale, , M Rapporto Osserva Salute 2005, cap salute materno infantile, pag 187-191
4. M. P. Fantini, E. Stivanello, L. Dall'Olio, B. Frammartino, **E. Ciotti**, E. Savoia Parti cesarei Rapporto Osserva Salute 2005, cap salute materno infantile, pag 202-203
5. Tiziano Carradori, **Emanuele Ciotti** et all Capitolo Bilancio di missione dell' Azienda Sanitaria di Ravenna. 2007
6. Maria Pia Fantini, **Ciotti Emanuele** et all. Scheda regionale Emilia Romagna Osserva Salute 2006

## Altre Pubblicazioni editate a stampa e Atti di Convegno (abstract)

1. Maria Pia Fantini; Mattia Altini; **Ciotti Emanuele**. Costituzione di un Network internazionale di realtà ospedaliere con gestione del farmaco in dose unitaria. Abstract convegno Forlì 1-2 dicembre 2005.
2. **Emanuele Ciotti**, Francesca Bravi, Elena Prati, Sara Princivale, Manuela Panico, Elisa Stivanello, Francesca Vitali, Giacomo Faldella, Maria Pia Fantini Postpartum depression: how to measure it and why. Research on possible indicators Abstract Porto 2-3 giugno 2006
3. Francesca Bravi, **Emanuele Ciotti**, Maria Pia Fantini. CO.N.ER Studio longitudinale di nuovi nati in Emilia Romagna: interazione genoma-ambiente. 4r Siti Emilia Romagna Modena. Abstract
4. **Ciotti Emanuele**. L'immigrazione a Cesena Intervista a Mauro Palazzi Direttore dell' unità operativa di Epidemiologia e Comunicazione della AUSL di Cesena, La parola 2005
5. Falasca Pasquale; Di Tommaso Francesca; Berardo Arianna, **Ciotti Emanuele**. Il Registro di Patologia: applicazione alla Ausl di Ravenna sul Diabete Empoli 10-12 maggio 2007 IX Congresso Cure Primarie Integrazione e Rete. Abstract
6. **Emanuele Ciotti**, Matteo Tramontina, Pier Paolo Legnani Studio di valutazione della corretta compilazione della documentazione sanitaria nel presidio ospedaliero di Ravenna Paolo Tarlazzi, Bianca Caruso, Marisa Bagnoli, Abstract al SITI Pisa Ottobre 2007 vincitore del 3 premio
7. Barbara Calderoni, Augusta Nicoli, Pasquale Falasca, Di Tommaso Francesca, **Emanuele Ciotti**. Accessi impropri al Pronto Soccorso: spia della crescente emergenza socio-culturale XI conferenza nazionale rete hph "la risposta alle nuove emergenze sanitarie: il ruolo della rete HPH" 4-6 ottobre 2007. Abstract
8. Falasca Pasquale, Di Tommaso Francesca, Pazzaglia Maria, Zoli Paola, Di Battista Nicola, Guerrini Stefania, Ravaglia Mario, Della valle Luciana, Nicoli Augusta, Barbara Calderoni, **Emanuele Ciotti**. Analisi degli accessi al Pronto Soccorso:

le disuguaglianze in prima linea. 12 conferenza annuale AIES 18-19 ottobre 2007 Firenze Abstract

9. **Emanuele Ciotti** La visione ospedale-centrica francese la parola giugno 2008
10. Martine Bellanger, **Emanuele Ciotti**, Maria Pia Fantini, Milena Belletti Strategic policies for improving integration between hospital and primary care: a comparison between Italy and France Abstract Rennes 2009
11. Tantucci L, Esposto E, Abbate R, Bentivegna R, Bianchi C, Botta E, Brambilla R, Cacace G, Cantù AP, Caputo D, **Ciotti E**, Colosi A, Coppo C, Cuccaro P, Dinelli F, Farneti F, Gimigliano A, , Lonardi G, Matricoti F, Nasso E; Nicolotti N, Palla S, Palombo A, Pasqualetto C, Piras G, Riccò M, Rocchi B, Salemi M, Sarlo M, Siena G, Tafuri S, Termini S, Trapani MM, Torri E, Vigiani N, Vitale A, Cereda Fotografia dei Programmi Regionale per la Vaccinazione Anti-HPV D Abstract 2008 Bari SItI Nazionale Abstract
12. **Emanuele Ciotti**, Luciano Lorenza, Paolo Cacciari Un sistema integrato: la giusta risposta a bisogni sempre più complessi? Abstract 35 Convegno nazionale A.N.M.D.O Torino
13. Lorenza Luciano, Francesca Bravi, Giulia Lonardi, **Emanuele Ciotti**, Milena Belletti, Maria Pia Fantini Implementing innovation in Primary Care: an Italian experience EUPHA 26-28 Novembre 2009 Lodz Polonia Abstract
14. Lorenza Luciano, **Emanuele Ciotti**, Milena Belletti, Giulia Lonardi, Maria Pia Fantini Cure primarie e strategie di prevenzione. Bologna 6/11/2008 Siti Emilia Romagna Abstract
15. Biasiolo E, Cereda D, Fanesi M, Tafuri S, Proto D, **Ciotti E**, Franchino G, Maifredi G, Barletta V, Serafini V, Lacaria T, Allodi G, Bartolini R, Battistella A, Sasso T, Martinelli S, Nasso E, Siena G, Andreoli G, Granata A, De Marco G, Gimigliano A, Dauria M, Termini S, Gioè S, Riccò M, Salentina P, Dinelli F, Belli E, Biasco, Nicolotti N, Trapani MM, Colosi A, Sarlo MG, Papa R, Rocchi B, Favilla M, Papalia R, Covre E, Pasqualetto C, Coppo C, Gobbo S. Napoli Questionario per la valutazione della tematica "Salute Globale" nel percorso formativo dei medici in formazione specialistica in igiene e medicina preventiva Abstract Siti Nazionale 12-15 ottobre 2009
16. Gimigliano A, Fanesi M, Tafuri S, Proto D, **Ciotti E**, Franchino G, Maifredi G, Barletta V, Serafini V, Lacaria T, Biasiolo E, Allodi G, Bartolini R, Battistella A, Sasso T, Martinelli S, Nasso E, Cereda D, Siena G, Andreoli G, Granata A, De Marco G, Dauria M, Termini S, Gioè S, Riccò M, Salentina P, Dinelli F, Belli E, Biasco, Nicolotti N, Trapani MM, Colosi A, Sarlo MG, Papa R, Rocchi B, Favilla M, Papalia R, Covre E, Pasqualetto C, Coppo C, Gobbo S Napoli Analisi e valutazione del percorso formativo degli specializzandi in Igiene e Medicina Preventiva Abstract Siti Nazionale 12-15 ottobre 2009
17. **Emanuele Ciotti** Nasce l'ANMDO ÉLITE: energie nuove per innovare Anmdo News n°6 09
18. Bravi Francesca, Caruso Bianca, **Ciotti Emanuele**, Bagnoli Marisa, Andrea Neri Il secondo parere strumento di equità per l'Azienda Ausl di Ravenna 36 Convegno nazionale A.N.M.D.O Napoli 19-22 maggio 2010
19. **Ciotti Emanuele**, Alberto Belluati, Zanotti Gabriele, Tellarini Davide, Caruso Bianca, Andrea Neri, Ivonne Zoffoli, Nazzareno Manoni La flessibilità come risorsa aziendale: l'esempio dell'Ortopedia Traumatologia dell'Azienda Usl di. 36 Convegno nazionale A.N.M.D.O Napoli 19-22 maggio 2010
20. **Ciotti Emanuele**, Caruso Bianca, Bravi Francesca, Neri Andrea, Monti Mauro, Re Giuseppe, Andrea Neri, Ivonne Zoffoli, Nazzareno Manoni, Paolo Missiroli, Barbara Mengolini, Maurizio Spinelli Il medico di riferimento del caso applicazione nell'Azienda Sanitaria di Ravenna". 36 Convegno nazionale A.N.M.D.O Napoli 19-22 maggio 2010
21. Fantini Maria Pia, Bravi Francesca; **Ciotti Emanuele**; Carretta Elisa; Varliero Riccardo; Falasca Pasquale; Carradori Tiziano Comprehensive community and home-based health care (CCHBHC) model for chronic diseases. Describing an experience of implementation. 2010 conference of The Future of Primary Health Care in Europe III Pisa, Italy (August 30/31, 2010).
22. Lorenza Luciano, **Emanuele Ciotti**, Paolo Tedeschi, Maria Pia Fantini "Enhancing group practice in Primary Care: a comparison of current policies in France and Italy" conference of The Future of Primary Health Care in Europe III Pisa, Italy (August 30/31, 2010).

23. Bravi F., **Ciotti E.**, Caruso B., Carradori T Il secondo parere come strumento di equità nell'Ausl di Ravenna. 44° Congresso Nazionale S.It.I. Diritto alla Salute. Il nuovo MILIONE della Sanità Pubblica 3-6 Ottobre 2010, VENEZIA
24. Bravi F., **Ciotti E.** ; quargnolo E Caruso B, Luciano L. Carradori T. The strategic plan for activies 2010-2012 in ravenna local health board italy an example of shared polisy for an integrated system of care. EUPHA amsterdam 2010
25. **Ciotti E.**, Caruso B, Bravi F, Monti M\*\*,Re G,Carretta E, Fantini MP , Carradori T. La figura del medico di riferimento del caso nell'Azienda Sanitaria di Ravenna 44° Congresso Nazionale S.It.I. Diritto alla Salute. Il nuovo MILIONE della Sanità Pubblica 3-6 Ottobre 2010, VENEZIA
26. 3-6 Ottobre 2010, VENEZIA
27. Paolo Morgagni, Andrea Rossi, Mattia Altini, Oriana Nanni, **Emanuele Ciotti**, Fabio Falcini, Monica Maglie, G Vittimberga , P Falasca, Domenico Process and outcome indicators for the evaluation of surgical activity in a high-risk area for gastric cancer Garcea 1, 9th International Gastric Cancer Congress (IGCC 2011) April 20 (Wed) ~ 23 (Sat), 2011
28. Raggi F, **Ciotti E.**, Caruso B, Dall'Olmi E La metodologia del benchmarking a supporto del miglioramento della performance in un servizio ospedaliero 37° Congresso Nazionale ANMDO "GESTIRE IL FUTURO IN SANITÀ" BOLOGNA 8-11 GIUGNO 2011.
29. **Ciotti E.**, Belluati A, Zanotti G., Tellarini D. Caruso B Riorganizzazione delle Linee Produttive dell'Unità Operativa Ortopedica di Ravenna. 37° Congresso Nazionale ANMDO "GESTIRE IL FUTURO IN SANITÀ" BOLOGNA 8-11 GIUGNO 2011.
30. Altini M, Carretta E, Morgagni P, **Ciotti E.**, Prati E, Falcini F, Garcea D, Nanni O La relazione tra volumi di attività chirurgica oncologica ed esiti clinici a breve e lungo termine, un possibile strumento di programmazione sanitaria in bacini "sovrAziendali" 45° CONGRESSO NAZIONALE - PREVENZIONE E SANITA' PUBBLICA A SERVIZIO DEL PAESE - L'igienista verso le nuove esigenze di salute è andato a buon fine
31. Mara Morini, **Ciotti Emanuele**, Fabia Franchi. Centrale Metropolitana Post Acuzie X Congresso Nazionale CARD - Siracusa 23-25 maggio 2012
32. Mara Morini, **Ciotti Emanuele**, Fabia FranchiViviana BianchiQuale modello organizzativo dell'assistenza primaria per la sostenibilità e l'efficacia delle cure Congresso Nazionale CARD - Siracusa 23-25 maggio 2012
33. Fini A, Morini M, **Ciotti E.**, Petroni E, Castaldini I, Protonotari A Il PDTA scompenso dell'Azienda Usl di Bologna: focus sull'assistenza domiciliare 11° Congresso Nazionale CARD, 2a Conferenza Nazionale sulle cure domiciliari Roma 22-24 maggio 2013
34. Altini M, Carretta E, Morgagni P, **Ciotti E.**, Prati E, Falcini F, Garcea D, Nanni O Hospital volume and survival from cancer surgery: the experience of a local area with an high incidence of gastric cancer." 33° International Society for Clinical Biostatistics 2012
35. Mara Morini, **Emanuele Ciotti** Concetta Randazzo Così Bologna si fa carico del diabete infantile ricci rita , 24 ore sanità 2-15 giugno 2015
36. **Ciotti Emanuele**, Mara Morini, carlo Descovich Maria Cristina Pirazzini Progetto lettura integrata Carta del Rischio Cardiovascolare Ausl Bologna (, abstract Convegno Nazionale GIMBE Bologna 14 Marzo 2014
37. **Ciotti Emanuele**, Daniele Irmici, Concetta Randazzo, Romina Agresti, Mara Morini L'incontro di banche dati cliniche e amministrative, valore aggiunto all'individuazione del paziente con fragilità socio-sanitaria abstract Card Nazionale Bologna, 28 -30 maggio 2015
38. **Ciotti Emanuele**, Luca Degli Esposti Progetto MADE IN BO (Misuriamo l'Appropriatezza per Distribuire con Efficienza) Mara Morini, abstract Convegno Nazionale Card Napoli 20-22 Maggio 2016 .
39. Randazzo C, Ciotti E, P. Rucci M.P P. Rucci Fantini MP, Morini M. . La valutazione dell'esperienza dei pazienti in Assistenza Domiciliare: ANMDO 42 convegno nazionale Bologna 12-13-14 ottobre
40. **Ciotti E.**, Randazzo C, Fantini MP, Morini M ANMDO L'applicazione del governo clinico sull'assistenza domiciliare ricadute economiche e ospedaliere . 42 convegno nazionale Bologna 12-13-14 ottobre

41. Randazzo C, Ciotti E, Raggi A, Fantini MP, Morini M. Strumenti di governance per l'assistenza domiciliare. 49 Congresso Nazionale Società Italiana di Igiene (S.It.I) Novembre 2016.
42. S. Cinocca, D. Pianori C. Randazzo , G. Pieri , M. Morini E. Ciotti , A Spano S. Boni M.P.Fantini Come valutare l'esperienza di cura nei pazienti nei servizi delle cure intermedie 49 Congresso Nazionale Società Italiana di Igiene (S.It.I) Novembre 2016.
43. **Ciotti Emanuele**, S.Rosa, Maria Pia Fantini, Concetta Randazzo, Mara Morini Progetto Nazionale CARD: modelli organizzativi di Cure Intermedie per i pazienti con multi-morbidità. Il Progetto CARDBologna dall'8 al 10 giugno 2017 il XV Congresso Nazionale CARD
44. **Ciotti Emanuele**, Luigi Chiri, Marco Menchetti, Domenico. Berardi, Nicoletta Bonora, Marisa de Luca Lo Psicologo nella Casa della Salute XVI Congresso Nazionale CARD Bari 24-26 maggio 2018
45. **Ciotti Emanuele**, Laura Biagetti Alessandro Fini, Loretta Muraro, Fausto Trevisani, Aldo Trotta . L'Assistenza Primaria Medici di Medicina Generale e Pediatri di Libera Scelta Indagine sulla qualità percepita dagli utenti in collaborazione con Comitato Consultivo Misto Distretto di Committenza e Garanzia Città di Bologna XVI Congresso Nazionale CARD Bari 24-26 maggio 2018
46. **Ciotti Emanuele**, Francesca Martino, Federica Catalani, Ilaria Camplone, Concetta Randazzo, abstract An individual care plan for a high risk elderly population in the Local Health Authority of Bologna EUPHA webinar 14-16 ottobre 2020
47. **Ciotti E.**, Orazi V., Triantafillopoulou Z., Progetto di Teleriabilitazione e Riabilitazione Domiciliare a Pazienti Anziani assistiti dall'Azienda USL di Ferrara, Congresso La sanità che cambia, Bergamo 2023. Maggio 2023
48. **Ciotti E.**, Orazi V., Triantafillopoulou Z., Il valore aggiunto dell'infermiere di comunità nell'assistenza integrata all'anziano fragile: una prospettiva di cure primarie e assistenza domiciliare, Congresso La sanità che cambia, Bergamo 2023. Maggio 2023
49. **Ciotti E.** Triantafillopoulou Z., Diab R., Serenelli C., Zamboni C, Mainardi C., Borghesi F., M. Pandini, Cariani D., Fabbri G., Panzini I., Trapella M., Colombi M., Calamai M., L'Ambulatorio ABC: strumento per il miglioramento dell'assistenza territoriale e la rete d'emergenza, Convegno Nazionale ANMDO Napoli, 17-18-19 maggio 2023
50. **Ciotti E.**, Artoni C, Triantafillopoulou Z, Orazi V., Romagnoni F., Serenelli C., Colombi M., Panzini I., Calamai M., Il progetto di riorganizzazione dell'Assistenza Primaria a quota oraria del territorio di Ferrara e provincia - alla luce del DM77 - Congresso SIMM Roma, 14-15 settembre 2023 e Congresso Nazionale CARD, Cagliari, 19 e 20 ottobre 2023
51. **Ciotti E.**, Artoni C, Triantafillopoulou Z, Orazi V., Romagnoni F., Serenelli C., Colombi M., Panzini I., Calamai M., I CAU (Centri di Assistenza Urgenza) come mezzo di potenziamento all'assistenza territoriale e supporto alla rete di Emergenza-Urgenza: l'esperienza della Provincia di Ferrara - Congresso SIMM Roma 14-15 settembre 2023 e Congresso Nazionale CARD, Cagliari, 19 e 20 ottobre 2023

## Comunicazioni orali a convegni

1. Corso di aggiornamento Depressione Post Partum Esperienze e riflessioni non conclusive **Ciotti Emanuele** Maria Pia Fantini Cesena 18 febbraio 2006
2. Maria Pia Fantini; Mattia Altini, **Ciotti Emanuele**. Costituzione di un Network internazionale di realtà ospedaliere con gestione del farmaco in dose unitaria. convegno Forlì 1-2 dicembre 2005.
3. **Ciotti Emanuele** Il Registro di Patologia: applicazione alla Ausl di Ravenna sul Diabete Empoli 10-12 maggio 2007 IX Congresso Cure Primarie Integrazione e Rete.
4. **Ciotti Emanuele** Analisi degli accessi al Pronto Soccorso: le disuguaglianze in prima linea 12 conferenza annuale AIES 18-19 ottobre 2007 Firenze
5. Tiziano Carradori Mattia Altini, **Emanuele Ciotti** Hub and spoke system in oncology (the wide area oncology network) first

international Conference Traslation research in oncology Fiera May 14-16 maggio

6. **Ciotti Emanuele** Decentralization in health care, can really improve the integration? A comparison between 3 regions in different Countries 19/11/2009 Joint Seminar between EHESP & NPHSW: Comparing Health systems and practice Brittany (France), Baden - Wurttemberg (Germany) & Wales (UK) & Italy. Rennes Francia
7. **Ciotti Emanuele** The integration of health care, Rennes 7/12/2009 Master in Sanità Pubblica Rennes EHESP (Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique)
8. **Ciotti Emanuele** L'organisation sanitaire et sociale en Région Emilia-Romagna Nantes (Francia) 14 Novembre 2008
9. **Ciotti Emanuele** Évolution, organisation du Service Sanitaire en Italie et en Région Emilia - Romagna ROUEN, séminaire National se formation des Internes des Santé Publique « le Système de santé et son Avenir » 30/4/2009
10. **Ciotti Emanuele** Un sistema sanitario integrato la giusta risposta a bisogni sempre più complessi? 35 Convegno nazionale A.N.M.D.O Torino 29 maggio 2009
11. G. Cavazza, **E. Ciotti** Organizzazione della medicina territoriale in Francia: la libertà dei cittadini e dei professionisti come principio del sistema seminario L'evoluzione del Servizio Sanitario Francese Quale lezione per il Servizio Sanitario della Regione Emilia Romagna? 14/12/2009
12. **Ciotti Emanuele** et all. La flessibilità come risorsa aziendale: l'esempio dell'Ortopedia Traumatologia dell'Azienda Usl di Ravenna 36 Convegno nazionale A.N.M.D.O Napoli 19-22 maggio 2010
13. **Emanuele Ciotti** La scuola dei direttori di ospedale francesi un esempio di formazione da seguire Seminario Anmdo Elite 36 convegno nazionale Anmdo Napoli 2010
14. **Emanuele Ciotti** Mara Morini Tra tradizione e sviluppo: la produzione della home care nell'azienda ausl di Bologna. Roma 22-24 maggio 2013 Card Nazionale
15. **Emanuele Ciotti**, Mara Morini L'importanza della prevenzione nelle Case della Salute, Bologna, 22 febbraio 2014
16. **Emanuele Ciotti** L'incontro di banche dati cliniche e amministrative, valore aggiunto all'individuazione del paziente fragile Terza conferenza nazionale cure domiciliari CARD Bologna 28-30 maggio 2015
17. **Emanuele Ciotti** Audit Antipsicotici Convegno Card Emilia Romagna Gli strumenti del Governo Clinico nelle Cure Primarie 30 novembre 2016
18. **Emanuele Ciotti** Limiti e punti di forza del progetto "Psicologo della Casa della Salute" convegno Come cambia il trattamento dei Disturbi Emotivi Comuni nell'assistenza primaria Bologna 11 novembre 2016
19. **Emanuele Ciotti** Gli ospedali di comunità nella ausl di Bologna e in Emilia Romagna Seminario regionale verso gli ospedali di comunità e le case della salute nel Molise. buone pratiche regionali e strumenti di attuazione Campobasso 7-8 febbraio 2017
20. **Emanuele Ciotti** La Casa della Salute nella ausl di Bologna e in Emilia Romagna. Seminario regionale verso gli ospedali di comunità e le case della salute nel Molise. buone pratiche regionali e strumenti di attuazione Campobasso 7-8 febbraio 2017
21. **Emanuele Ciotti** IL MANAGEMENT DI INIZIATIVA di fronte alla sfida dell'integrazione istituzionale organizzativa e assistenziale. Il punto di vista della regione Emilia Romagna 13 settembre 2017 Udine
22. **Emanuele Ciotti** Presentazione del Progetto Nazionale CARD Scopi, obiettivi e primi risultati. 10 giugno 2017 Bologna Conferenza nazionale cure domiciliari e piano della cronicità
23. **Emanuele Ciotti** La Casa della salute e l'ospedale una relazione necessaria relatore 25 ottobre 2017
24. **Emanuele Ciotti** La Casa della Salute, sulle vie della Cura Seminario 1 dicembre 2017 Forlì
25. **Emanuele Ciotti** Audit antipsicotici, sicurezza nell'uso dei farmaci antipsicotici 10 novembre 2018 Riccione Convegno nazionale SIMM

26. **Emanuele Ciotti** responsabile scientifico e relatore corso ANMDO CARD 2018 "La valutazione dei PDTA" esperienze in ospedale e sul territorio, Bologna 12 dicembre 2018.
27. **Emanuele Ciotti** responsabile scientifico e relatore convegno CARD 2018 "Le nuove sfide del Sistema Sanitario Nazionale: sostenibilità, medicina di genere e il futuro delle professioni sanitarie". Bologna 29 novembre 2019
28. **Emanuele Ciotti** Saint Vincent Convegno card Valle d'Aosta Piano Nazionale Cronicità: Equità e disuguaglianze. 22-23 febbraio 2019 Cronicità e Case della Salute in Emilia Romagna.
29. **Emanuele Ciotti** New screening and prevention Patterns un modello di eccellenza italiano Relatore IL Distretto creatore di salute, 12 Aprile 2019 Maranello
30. **Emanuele Ciotti, Marco Menchetti, Luigi Rocco Chiri** Le psicoterapie nella Casa della Salute 7 giugno 2019 Torino L'alleanza terapeutica Parole o pillole, il confine tra disagio e malattia
31. **Emanuele Ciotti** moderatore e conclusioni Ospedale-territorio: nella gestione del paziente con ferite presente e futuro 20 settembre 2019
32. **Emanuele Ciotti, Carlo Descovic** Dalla logica dei PDTA (diabete/scompenso cardiaco/BPCO/fibrillazione atriale) alla presa in carico della fragilità attraverso l'accordo con medicina generale e il programma cure intermedie. Ancona 12 settembre 2019, Più anziani più sani convegno nazionale SIMM
33. **Emanuele Ciotti** Saluti istituzionali convegno medicina di genere le malattie neurologiche salute equità e istituzioni 10 ottobre 2019 Bologna
34. **Emanuele Ciotti** Introduzione Il futuro della presa in carico del paziente cronico, tra pdta, pai, cure intermedie e regionalismo differenziato Convegno card anmdo 13 novembre 2019 Bologna
35. **Emanuele Ciotti** La filiera di servizi tra ospedale e territorio 17 dicembre 2019 Padova Workshop sui processi di trasformazione dei sistemi di offerta
36. **Emanuele Ciotti** Webinar Convegno WHO CARD Come il territorio risponde alla pandemia: gestione dei casi paucisintomatici nei diversi settings L'esperienza dell'Emilia Romagna 13 maggio 2020
37. **Emanuele Ciotti** webinar WHO ANMDO CARD COVID-19: esperienze di integrazione ospedale territorio a confronto Gestione della Fase 2 e prospettive future 4 Giugno 2020. Introduzione al seminario
38. **Emanuele Ciotti** webinar 22 ottobre 2020 Salute oggi. Le patologie long-term nel post Sars-Cov2" - (ANMDOCARD) webinar Esperienze per la gestione delle malattie croniche (Scompenso Cardiaco, Diabete e dislipidemie correlate, e Demenze) e rare nel corso della pandemia
39. **Emanuele Ciotti Cinzia Badiali** Seminario Operation management l'esperienza dell'ambulatorio fragili/cronici della Casa della Salute di Pieve di Cento 11 novembre 2020 webinar
40. **Emanuele Ciotti** moderatore webinar Anmdo 17 novembre 2020 webinar
41. **Emanuele Ciotti Roberta Ridolfi** L'esperienza del team nell'ambulatorio fragili/cronici della casa della salute di Pieve di Cento 19 novembre 2020 webinar L.E.A assistenza domiciliare integrata e presa in carico multiprofessionale
42. **Emanuele Ciotti** Distretti e innovazione: Dall'esperienza del Covid-19 allo sviluppo della sanità del futuro 23 novembre 2020 FAD L'integrazione professionale, l'utilizzo del digitale e gli strumenti di ricerca nella rivoluzione post Covid-19 webinar
43. **Emanuele Ciotti Lucia Nobilio** Valutazione empirica dell'impatto della medicina di iniziativa su indicatori di cura in un campione di assistiti dell'Ausl di Bologna, 21 marzo 2021 Progetto: Stratificazione del rischio di fragilità della popolazione: valutazione di impatto e analisi dei modelli organizzativi Presentazione dei risultati
44. **Emanuele Ciotti** Cambiamenti organizzativi post emergenza, criticità e drivers: spunti da un'indagine di collaborazione multi professionale 24 settembre 2021 Convegno nazionale SIMM L'azione
45. **Emanuele Ciotti** PNRR una possibilità da non sprecare 8 ottobre 2021 THINK TANK FRAGILITÀ expo sanità
46. **Emanuele Ciotti** Aspetti logistici e comunicativi della campagna vaccinale anti Sars-Cov-2 nella provincia di Ferrara" 21

- ottobre 2021 convegno CARD di Napoli
47. **Emanuele Ciotti** 12 maggio 2022 Expo Sanità Tavola Rotonda
  48. **Emanuele Ciotti** 13 maggio 2022 Expo Sanità Convegno
  49. **Emanuele Ciotti** 27 maggio 2022 "Presente e futuro dei servizi di psicologia nella Provincia di Ferrara", Ferrara
  50. **Emanuele Ciotti** 5 ottobre 2022 e 24 gennaio 2023 Board Osservatorio digitale in Sanità: "Dico in Sanità"
  51. **Emanuele Ciotti** 11 novembre 2022 Convegno CARD Firenze- La governance delle cure territoriali tra PNRR, DM 77 e la presa in carico della cronicità
  52. **Emanuele Ciotti** 24 novembre 2022 Forum Risk Management – Arezzo
  53. **Emanuele Ciotti** 25 gennaio 2023, 7 marzo 2023 e 16 marzo 2023 "PNRR, IPERCOLESTEROLEMIA E RISCHIO CARDIOVASCOLARE"
  54. **Emanuele Ciotti** 8 febbraio 2023 Advisory Board - Il paziente con dislipidemia: tra modelli di presa in carico e medicina di popolazione
  55. **Emanuele Ciotti** 31 marzo 2023 Horizon Academy, Firenze, FARMACIA OSPEDALIERA E TERRITORIALE: Tavola Rotonda "Innovazioni organizzative nell'ambito del servizio farmaceutico"
  56. **Emanuele Ciotti**, 21 aprile 2023, Evento ANMDO Liste d'attesa chirurgiche nel post-covid: storici problemi e nuove opportunità
  57. **Emanuele Ciotti**, 17-18-19 maggio 2023, Convegno Nazionale ANMDO Napoli, Relatore "Innovazione organizzativa alla luce del DM77/2022"
  58. **Emanuele Ciotti**, 26 maggio 2023, 2° Open Meeting Grandi Ospedali – Roma – Partecipazione al tavolo "Integrazione Ospedale - Territorio e DM 77"
  59. **Emanuele Ciotti**, 15 settembre 2023, Congresso SIMM Roma
  60. **Emanuele Ciotti**, 21 settembre 2023, Advisory Board "Idrosadenite suppurativa", Bologna
  61. **Emanuele Ciotti**, 10 ottobre 2023, Convegno la Rete Oncologica e la Prossimità della Cura in Emilia Romagna, Bologna. Discussant tavola rotonda: L' Innovazione Farmacologica come driver di cambiamento assistenziale e dei modelli organizzativi
  62. **Emanuele Ciotti**, 18-20 ottobre 2023, CARD Cagliari, Moderatore
  63. **Emanuele Ciotti**, 24 Novembre – Webinar "Dal digitale al metaverso attraverso l'intelligenza artificiale quale futuro per la sanità nazionale, regionale e aziendale, Moderatore
  64. **Emanuele Ciotti** 19 aprile 2024 Expo Sanità
  65. **Emanuele Ciotti**, 13 maggio 2024, intervento al Convegno Infermieristico "Io, infermiere: ruolo, competenze e integrazione", Arcispedale Sant'Anna, Cona (FE)
  66. **Emanuele Ciotti**, 22-23 maggio 2024, Congresso Nazionale ANMDO, Ancona, Moderatore
  67. **Emanuele Ciotti**, 13 giugno 2024, relazione Webinar ANMDO: "Le strutture sanitarie per l'integrazione Ospedale Territorio: Ospedali e Case di Comunità"
  68. **Emanuele Ciotti**, 3/4 ottobre 2024 Roma Simmetrie/asimmetrie in sanità Le Aziende Sanitarie alla sfida del DM77
  69. **Emanuele Ciotti** La governance distrettuale: liste di attese e spesa farmaceutica Firenze 15 novembre Nuovi modelli di presa in carico della cronicità
  70. **Emanuele Ciotti** La centrale unica provinciale della continuità assistenziale di Ferrara Card nazionale 18 ottobre genova
  71. **Emanuele Ciotti** Forum Risk Management in Sanità Controllo e gestione delle liste di attesa Arezzo 28 novembre
  72. **Emanuele Ciotti** Le vaccinazioni in ospedale: nuovi percorsi organizzativi webinar anmdo 28 novembre l'ospedale che vaccina
  73. **Emanuele Ciotti** Innovazione e Futuro: dalla Connected Health all'AI 23 ottobre 2024 Roma forum pa

## DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (art. 46 e 47 D.P.R. 445/2000)

Il sottoscritto, ai sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47 e consapevole delle sanzioni penali previste dall'articolo 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 nelle ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara che le informazioni riportate nel presente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità.

Data e firma 17/3/2025