
USL UMBRIA 1

INCARICO DI DIREZIONE UOC “ MEDICINA “ OSPEDALE MEDIA VALLE DEL TEVERE

DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO/PROFILO OGGETTIVO E SOGGETTIVO

ELEMENTI OGGETTIVI

La S. C. di Medicina dell’Ospedale della Media Valle del Tevere ha una dotazione organica di sette dirigenti medici di cui uno Direttore di struttura complessa vacante per cessazione del titolare dal 20.04.2015.

La struttura garantisce le seguenti attività:

- **Attività di ricovero:** la UOC di Medicina MVT ha una dotazione di n. 21 posti letti di degenza ordinaria e 4 di day hospital. Alla UO afferiscono anche 4 posti letto di lungodegenza.

Nel 2015 si sono assicurati 1.505 ricoveri per acuti con un fatturato di € 4.384.423,00 e 18 ricoveri in lungodegenza con un fatturato di € 38.962,00. L’attività in lungodegenza si è progressivamente ridotta negli ultimi anni dopo l’attivazione della RSA all’interno dell’Ospedale. La RSA è una struttura di degenza territoriale, inserita nella rete dei servizi distrettuali, a forte gestione infermieristica, che prevede la presenza di infermieri e operatori sociosanitari 24 ore su 24, con assistenza medica garantita dai Medici di Medicina Generale e dai Medici della Continuità Assistenziale, con il supporto degli specialisti. Le attività di ricovero sono destinate ai pazienti affetti da patologie cronico-degenerative momentaneamente scompensate o riacutizzate, con rischio sociale variabile, che non possono essere assistite a domicilio, e che spesso vengono impropriamente ricoverati nei reparti ospedalieri di Medicina Generale

Per quanto riguarda gli indicatori di efficienza e appropriatezza si sono registrati, nel 2015, i seguenti dati:

- attività per acuti: tasso di utilizzo 90,43% e degenza media 5,93 giorni
- lungodegenza: degenza media 14,06 giorni

-
- % ricoveri ordinari medici brevi: 10,58
 - % ricoveri con DH M con finalità diagnostiche: 15,61%
 - % ricoveri medici oltre soglia per utenti ≥ 65 aa: 0,45%
 - **Attività ambulatoriale multidisciplinare:** nel 2015 sono state assicurate 6.520 prestazioni per un fatturato di € 200.726,80, garantendo i tempi di attesa previsti in base alla priorità clinica per la maggior parte delle prestazioni. Le principali attività hanno riguardato le discipline specialistiche di cardiologia (3.650 prestazioni) ed endocrinologia (1.702 prestazioni).
 - **Ambulatorio di Diabetologia:** nel 2015 sono stati seguiti oltre 1000 pazienti fra controlli e prime visite.
 - **Attività di consulenza medica** sia intraospedaliera (reparti e RSA) che al Pronto Soccorso.
 - Collaborazione con l'equipe dei servizi territoriali per l'attivazione dei percorsi di **dimissione protetta**.

ELEMENTI SOGGETTIVI (Relativi alle competenze manageriali e professionali per la gestione della struttura)

Competenze manageriali richieste:

ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DELLE RISORSE:

- capacità di definire gli obiettivi operativi nell'ambito della programmazione aziendale, dipartimentale e delle risorse assegnate;
- capacità di negoziare il budget e gestire la S.C. in aderenza agli atti programmatici;
- utilizzo delle tecniche di gestione per obiettivi e approccio di problem solving;
- orientamento a valorizzazione il ruolo di tutti gli operatori della S.C. e favorirne la crescita professionale;
- capacità di motivare e coinvolgere i propri collaboratori sia attraverso incontri di gruppo che colloqui singoli;
- capacità atte a favorire la soluzione dei conflitti favorendo un clima organizzativo volto al benessere degli operatori.

INNOVAZIONE RICERCA E GOVERNO CLINICO:

- capacità di definire e utilizzare le procedure operative della struttura sia ai fini dell'accreditamento della struttura che per la gestione del rischio clinico;
- capacità di identificare e mappare i rischi prevedibili collegati all'attività professionale;

-
- orientamento a nuovi modelli organizzativi e capacità di guidarne l'evoluzione;
 - forte orientamento alle reali esigenze dell'utenza adeguamento le proprie azione azioni al loro soddisfacimento, tutelandone il diritto alla riservatezza e privacy.

Competenze tecnico-professionali richieste:

CONOSCENZE METODICHE E TECNICHE:

Considerata la casistica e l'area di intervento della U.O. in oggetto appaiono necessarie le seguenti competenze tecniche:

- ✓ Conoscenza approfondita della metodologia clinica,
- ✓ Conoscenza documentata dei principi generali e delle problematiche connesse alla sperimentazioni clinica controllata, alla EBM, ed alla preparazione ed implementazione di Linee guida e PDTA;
- ✓ Conoscenza delle metodiche volte a contrastare fenomeni di inappropriata clinica e di sovradiagnosi;
- ✓ Esperienza nel settore della diagnostica non invasiva delle patologia cardiovascolari;
- ✓ Conoscenza della comuni metodologie e tecniche di base in ematologia (esame dello striscio periferico, esecuzione e lettura di aspirato midollare);
- ✓ Conoscenze metodiche diagnostiche nell'ambito delle coronaropatie ischemiche e delle vasculopatie cerebrali;
- ✓ Conoscenza ed esecuzione delle tecniche mini-invasive di uso comune in Medicina Interna, quali paracentesi, toracentesi, puntura lombare;

UTILIZZO TECNOLOGIE:

- ✓ Ultrasonografia vascolare
- ✓ Elettrocardiografia
- ✓ Adeguate conoscenze delle più comuni procedure informatiche

ESPERIENZE SPECIFICHE:

- ✓ Esperienza documentata nell'ambito della Medicina Interna e delle patologie geriatriche
- ✓ Esperienza nel settore della formazione e della gestione/organizzazione di eventi formativi
- ✓ Esperienze nel campo della ricerca clinica controllata;
- ✓ Esperienze nell'ambito della prevenzione e gestione delle patologie Cardiovascolari;